



Coalitieakkoord

AMBITIE, DAADKRACHT EN VERTROUWEN

CDA - VVD - LAS - CHRISTENUNIE ALMELO / 2018 - 2022

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	5
DIENSTBARE OVERHEID	6
ZORG	9
ECONOMIE EN PARTICIPATIE	12
BINNENSTAD	15
DUURZAAMHEID	18
VEILIGHEID	22
AANVULLENDE THEMA'S	24
Regionale samenwerking	24
Beheer openbare ruimte en onderhoud infrastructuur	24
Afvalbeleid	26
Kunst en cultuur	26
Sport	27
Wijkaccommodaties	27
FINANCIËN	28
PORTEFEUILLEVERDELING	30

VOORWOORD

Wie Almelo kent, kent zijn vele gezichten. Een stad met een grote verscheidenheid, rijke historie en karakter. Almelo is een stad om trots op te zijn. Een prachtige groene stad met water tot in de binnenstad. Met eigenzinnige en uitgesproken inwoners die veel betrokkenheid tonen via het verenigingsleven. Velen daarvan willen bijdragen aan onze stad. Of het nu inwoners of ondernemers zijn, vrijwilligers of professionals, multinationals, MKB of eenmanszaken. Die betrokkenheid maakt Almelo krachtig!

Almelo heeft echter ook andere gezichten: overerfelijke armoede, hardnekkige werkloosheid, relatieve laaggeschooldheid en onder druk staande leefbaarheid. Ook dit is Almelo, een stad die gebukt gaat onder een financiële last uit het verleden en onder een hoge zorgvraag in het heden.

In deze paradox van kracht en zwakte, van kans en bedreiging, van saamhorigheid en tweedracht ligt de uitdaging voor ons als nieuw bestuur van Almelo.

Wij nemen de handschoen op voor de komende vier jaar en zetten ons in voor het creëren en benutten van de kansen. Dit doen we met ambitie, daadkracht en vertrouwen. Dit doen we met onze inwoners, met het maatschappelijk middenveld, met het verenigingsleven en met het bedrijfsleven. Wij geloven er stellig in dat de vraagstukken van onze tijd het beste in programmatische samenhang en integraliteit en met vereende krachten kunnen worden opgelost. Wij kijken problemen recht in de ogen en gaan deze niet uit de weg. Nemen moeilijke maar noodzakelijke beslissingen. Ook dan staan we schouder aan schouder om te doen wat gedaan moet worden; met visie, financieel gezond verstand, realisme en compassie. Onze stad is ons dierbaar en zijn inwoners gaan ons aan het hart. Voor hen en voor toekomstige generaties zetten wij ons in.

Wij geloven in de kracht, competenties en talenten van iedere Almeloër. Iedereen heeft competenties en talenten, iedereen kan op haar of zijn manier meedoen en bijdragen. Wij geven inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties vertrouwen en ruimte. Wij delen met hen onze gezamenlijke ambities en zorgen, wij bundelen onze krachten, middelen en ideeën. Wij gaan uit van wat er wél kan en laten ons leiden door wat wél mogelijk is.

Het is onze fracties een genoegen u dit coalitieakkoord voor te leggen en wij spreken onze hoop uit u de komende bestuursperiode als partner tegemoet te treden.

Namens de Almeloëse raadsfracties van CDA, VVD, LAS en ChristenUnie.

Marcel Zielman

Jemy Pauwels

Gijs Stork

Wouter Teeuw

Almelo

11 juni 2018

DIENSTBARE OVERHEID

In dit coalitieakkoord staat wat deze coalitie de komende vier jaar wil bereiken in de stad op het gebied van zorg, economie en participatie, binnenstad, infrastructuur, duurzaamheid en veiligheid. De komende maanden zal het coalitieakkoord door het college worden uitgewerkt in programma's. Dit wordt gedaan in samenspraak met alle betrokkenen: inwoners, ondernemers en maatschappelijk middenveld. De raad heeft uiteraard ook invloed op de inhoud van de programma's; samen met de jaarlijkse vaststelling van de perspectiefnota en de begroting kan de raad zowel via het budgetrecht als ook inhoudelijk een bijdrage leveren aan de inhoud van de programma's.

Het college van burgemeester en wethouders zal de programma's uitwerken, waarbij effect en meetbaar resultaat voor inwoners en stad centraal staan. De stad wordt actief betrokken bij de uitwerking. Het college maakt met inwoners, ondernemers en instellingen afspraken op welke wijze zij bijdragen aan gezamenlijke ambities. Wijk- en programmasturing is daarvoor het middel.

Met wijksturing faciliteren wij als gemeente de wens van onze inwoners om een steeds grotere bijdrage te leveren aan onze stad. Door de netwerksamenleving vinden inwoners elkaar steeds makkelijker en komen steeds meer initiatieven uit de samenleving. Als inwoners zelf meer plannen en ideeën hebben, vraagt dat om een andere houding en rol van de gemeente. Actieve inwoners willen niet altijd een standaardoplossing. Ze willen maatwerk en een gemeente die met hen meedenkt en hen faciliteert. Als gemeente moeten wij ons aan de veranderde werkelijkheid aanpassen. Waar de gemeente vroeger automatisch de voortrekkersrol nam, is dat niet meer vanzelfsprekend. Dit vraagt om een nieuw samenspel en veranderde houding van de gemeente. Onze ambitie is om resultaten in de stad te plaatsen boven het maken van beleid in het stadhuis. Wij zijn nieuwsgierig naar nieuwe ontwikkelingen en initiatieven. Wij denken mee en omarmen initiatieven die vanuit inwoners zelf komen zonder dat wij de verantwoordelijkheid, het eigenaarschap of de financiering overnemen. Belemmeringen nemen we waar mogelijk weg. Als gemeente zijn wij verbonden met de stad en ook bereikbaar via digitale communicatiemiddelen zoals Twitter en WhatsApp. Wij zijn toegankelijk voor onze inwoners en ondernemers en versterken een tijdige en adequate follow-up van hun verzoeken. Wij nemen verantwoordelijkheid en zijn aanspreekbaar op onze rol, inzet en resultaten. Dit coalitieakkoord is daarvan het startpunt. ■





STADHUIS

STAD



ZORG

De zorg een kwaliteitsimpuls geven door innovatie, het bieden van goede zorg en het uitkomen met rijksmiddelen zijn de ambities die wij nastreven voor onze inwoners. Er zijn op dit vlak grote opgaven. Na twee jaar kijken wij of wij op koers liggen en of wij moeten inspelen op omstandigheden die niet te voorzien waren.

Wij geloven in de eigen verantwoordelijkheid van onze inwoners, in hun zelfredzaamheid én in hun vermogen om anderen behulpzaam te zijn. Voor diegenen die dat echt nodig hebben zal altijd een passend vangnet voorhanden zijn, maar waar mogelijk faciliteren wij de kracht van onze inwoners. Onze inzet is te voorkomen dat onze inwoners zijn aangewezen op geïndiceerde zorg. Tegelijkertijd constateren wij nu nog een meer dan gemiddelde zorg- en ondersteuningsbehoefte op het gebied van Jeugdzorg, WMO en Participatiewet die Almelo voor grote uitdagingen stelt.

De overgehevelde budgetten van het Rijk zijn voornamelijk ontoereikend. Wij betalen jaarlijks circa zeven miljoen euro uit eigen middelen om het tekort op de zorguitgaven te dekken. Dit is niet toekomstbestendig. Om te zorgen dat de zorg ook betaalbaar blijft, moeten we de zorg anders organiseren. In de eerste plaats is er een kwaliteitsimpuls noodzakelijk door te innoveren.

Om onze drie ambities, kwaliteitsimpuls door innovatie, bieden van goede zorg en uitkomen met rijksmiddelen, te realiseren treffen wij een pakket aan maatregelen. Dit doen wij door:

- een bedrag van 3,5 miljoen euro te investeren in betere en innovatievere zorg
- in te zetten op preventie en gerichte toeleiding naar algemene, voorliggende voorzieningen
- het versterken van algemene, voorliggende voorzieningen, waardoor wij zware zorg verschuiven naar lichte voorzieningen, ook als het gaat om huishoudelijke ondersteuning
- te innoveren en nieuwe pilots te starten om de ingezette transformatie verder te versterken
- het hanteren van duidelijke criteria voor de duurdere, tweede- en derdelijns zorg, zodat alleen die inwoners gebruik gaan maken van deze zorg die dat ook echt nodig hebben
- het implementeren van de succesvol gebleken pilot Multi-Probleem-Gezinsaanpak voor alle gezinnen die dit nodig hebben
- het maken van afspraken met alle Almelse huisartsen gericht op intensieve samenwerking met sociale wijkteams conform de opgedane ervaringen met de pilot uit 2017/2018
- versterken van preventie bij het jonge kind door te investeren in opvoedingsondersteuning, vroegsignalering en de relatie onderwijs-Jeugdzorg
- goede zorg en aandacht voor ouderen in de strijd tegen eenzaamheid en maatschappelijk isolement

- het versterken van de toegang door het plaatsen van de sociale wijkteams onder gemeentelijke regie
- het doorontwikkelen van de integrale aanpak van zorg in relatie tot armoede, werkgelegenheid en participatie vanwege de onderlinge samenhang tussen deze zaken
- een meer professioneel en meer zakelijk contractmanagement met als doel dat iedere euro (investering) ook oplevert wat daarover is afgesproken (maatschappelijk effect)
- extra in te zetten op het bestrijden van fraude en oneigenlijk gebruik van zorggelden bij onder andere PGB-bureaus in aanvulling op het contractmanagement
- het bijstaan van mantelzorgers, hen te erkennen in hun inspanningen en waar nodig te ondersteunen
- het evalueren van bestaande subsidies in relatie tot onze ambities; wij leggen hierbij nadrukkelijk een link tussen de bijdrage die welzijnssubsidies leveren aan het verminderde gebruik van o.a. WMO en zorgvoorzieningen

Het college zal bovenstaande nader uitwerken in een samenhangend Programma Zorg met concreet geformuleerde doelen dat onder verantwoordelijkheid en bestuurlijke aansturing van een wethouder wordt gerealiseerd. ■



ECONOMIE EN PARTICIPATIE

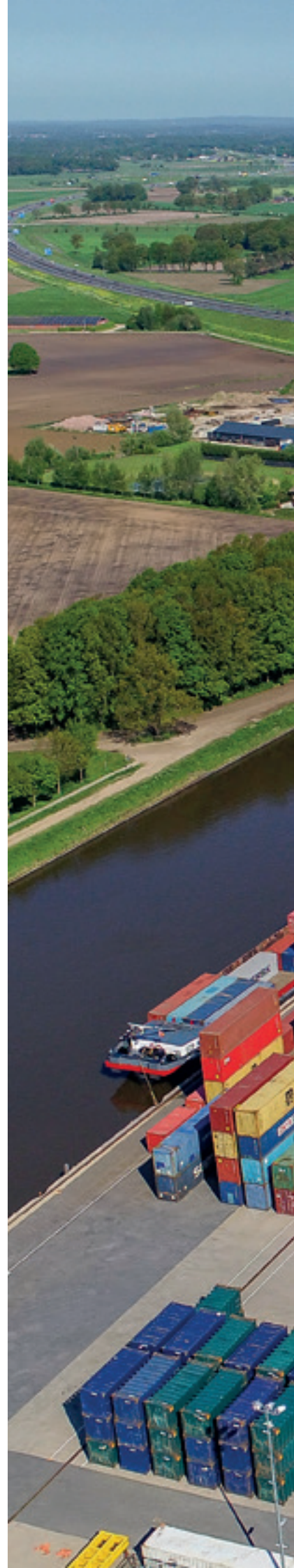
“Almelo, hier wordt gewerkt” is onze ambitie. Onze lokale economie is krachtig en heeft potentie om verder te groeien. We hebben 4.500 bedrijven en ruim 42.000 banen in Almelo. De ligging van Almelo in de regio als knooppunt over water, weg en spoor biedt uitstekende mogelijkheden om dé logistieke hotspot van Oost-Nederland te worden. Onze bedrijven zijn vooraanstaand in de maakindustrie en in de sectoren logistiek en high-tech.

Ook het ziekenhuis en rechtbank zijn belangrijk voor onze stad. Tel hierbij op de aanwezigheid van het ROC van Twente in Almelo en de nabijheid van hoger onderwijs en de juiste ingrediënten zijn aanwezig voor economische groei.

Tegelijkertijd kent Almelo een hoge en hardnekkige werkloosheid en relatief veel inwoners in de bijstand. Wij zijn ervan overtuigd dat het hebben van een betaalde baan bijdraagt aan een sterke en sociale Almelose samenleving, zowel voor de individuele inwoner als voor de samenleving als geheel. Wij geloven in de kracht van onze inwoners, zien hun potentie en talenten. Door ze te begeleiden naar duurzaam werk, bieden wij onze inwoners perspectief.

Om onze ambitie “Almelo, hier wordt gewerkt” te realiseren pakken we een aantal zaken in samenhang op. Dit is de samenhang tussen arbeidsmarkt en werkgelegenheid, tussen lokale én regionale economie en tussen innoverend ondernemerschap en armoede. Dit doen wij door:

- een bedrag van 1,5 miljoen euro te investeren in economie en participatie
- het versterken van Almelo als dé logistieke hotspot van Oost-Nederland door de samenwerking tussen Port of Twente, het XL Businesspark, ROC van Twente en de Gemeente Almelo te intensiveren
- het uitvoeren van een studie naar uitbreiding van het XL Businesspark
- het continueren van onze lobby voor:
 - het versnellen van de verbreding van de A1
 - het verbeteren van de doorstroom en de verkeersveiligheid op de N36
 - het verbreden, uitdiepen en verbeteren van het Twentekanaal
- het versterken van Almelo als MBO-stad om te zorgen dat er voldoende gekwalificeerd personeel is voor de maakindustrie en de logistieke hotspot
- een ondernemersloket in te stellen dat het faciliteren van ondernemers centraal stelt en proactief vragen, vergunningenprocedures en subsidieaanvragen afhandelt
- het versterken van een zakelijke en proactieve vorm van accountmanagement voor bedrijven gericht op relatiebeheer en facilitering
- modern ondernemerschap en veranderende verkoopconcepten planologisch te faciliteren waarbij in goed overleg met de ondernemer een bijdrage wordt geleverd aan het voorkomen van leegstand
- inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt te begeleiden naar duurzaam werk door het steviger en robuuster uitvoeren van de Participatiewet





- bijstandsgerechtigden te activeren en voor te bereiden op betaald werk door actief gebruik te maken van alle mogelijkheden en instrumenten in de Participatiewet
- samen met maatschappelijke instellingen zoeken naar die vormen van participatie die aansluiten bij de capaciteiten en wensen van betrokken inwoners.
- anticiperend op nieuwe werkgelegenheid te investeren in onze inwoners door het aanbieden van omscholing en cursussen
- de mismatch op de arbeidsmarkt te verkleinen en de kansen op werk te vergroten
- het strikter hanteren van terugbetaling en invordering van ten onterechte verstrekte of frauduleus verkregen bijstandsuitkeringen (handhaving)
- te voorkomen dat bijstandsuitkeringen ten onrechte worden verstrekt
- overerving van armoede te voorkomen
- het voorkomen van problematische schulden door goede voorliggende voorzieningen, zoals 'schuldhulpmaatje' of het overnemen van beginnende schulden(problematiek) door de gemeente. Hiertoe wordt een deel van de middelen van Almelo Doet Mee ingezet
- wij maken afspraken met overheden, nutsbedrijven, woningcorporaties, zorgverzekeraars en andere schuldeisers ter voorkoming van problematische schulden en sluiten hiermee aan bij het recente initiatief van het kabinet om hiervoor 80 miljoen euro vrij te maken
- door afspraken te maken met Rechtbank Overijssel en bewindvoerders worden de kosten van bewindvoering verlaagd
- inwoners die aangewezen zijn op minimavoorzieningen te ondersteunen in hun persoonlijke ontwikkeling door herverdeling van middelen die omgaan in het bovenwettelijk minimabeleid
- een taakstellend budget voor minimabeleid van 4,7 miljoen euro en deze zo in te zetten dat inwoners uit de armoede komen
- binnen het hiervoor genoemde taakstellend budget wordt de collectieve zorgverzekering structureel gecontinueerd
- inzet van de Klijsma-middelen voor de ontwikkeling van kinderen met als doel alle kinderen een kans te geven mee te doen en te ondersteunen met voorzieningen in natura, zoals bijvoorbeeld het behalen van een zwemdiploma

Het college zal bovenstaande nader uitwerken in een samenhangend Programma Economie en Participatie met concrete doelstellingen dat onder verantwoordelijkheid en bestuurlijke aansturing van een wethouder wordt gerealiseerd. ■

BINNENSTAD

Een aantrekkelijke en levendige binnenstad heeft voor deze coalitie een hoge prioriteit. We zetten in op een onderscheidende binnenstad met een eigen identiteit. Water en groen worden teruggebracht in de binnenstad. Maar dat is niet voldoende. We zien dat de functie van de binnenstad is veranderd. De voorkeur gaat tegenwoordig meer uit naar recreatie dan alleen naar winkelen. Belevenis moet centraal staan.

De binnenstad wordt een mix van wonen, werken, winkelen en recreëren. Dit vraagt om een aantrekkelijke binnenstad waar jong en oud graag willen zijn. De leegstand moet verminderen en het winkelgebied moet compacter worden. Activiteiten op het gebied van vrije tijd, sport en cultuur moeten worden gestimuleerd. Wij kunnen dit als gemeente niet alleen. Daarom zoeken wij actief de samenwerking met investeerders, ondernemers en inwoners.

De Woonboulevard wordt doorontwikkeld naar een Lifestyleboulevard. We houden er daarbij rekening mee dat deze niet concurreert met de binnenstad.

Om de ambitie van een aantrekkelijke, levendige binnenstad te realiseren treffen wij een pakket aan maatregelen. Dat doen we door:

- een bedrag van 1,5 miljoen euro te investeren in de binnenstad
- het afmaken van de huidige fysieke aanpassingen zoals afgesproken met de provincie Overijssel
- zo snel mogelijk, doch uiterlijk binnen 10 jaar het doorgetrokken water te verbreden conform Stedenbouwkundige visie 'Almelo vaart er wel bij'. We treffen hiervoor bij de aanleg van de smalle variant alle mogelijke voorbereidende maatregelen
- het compacter maken van de binnenstad door winkelbestemmingen te wijzigen in woonbestemmingen. Hiermee wordt wonen in de binnenstad gestimuleerd
- om het wijzigen van de winkelbestemming in een woonbestemming te faciliteren wordt onderzocht of de bijbehorende leges kunnen worden verlaagd of geheel afgeschaft
- het logisch en in samenhang met elkaar verbinden van de verschillende (winkel)gebieden in de binnenstad.
- een alternatieve bestemming van het Havenblok te onderzoeken
- twee uur gratis parkeren in de binnenstad met een pilot voor drie jaar. Na twee jaar wordt geëvalueerd in welke mate de pilot heeft bijgedragen aan een groei in bezoekersaantallen en de omzetspotentie in de binnenstad en het terugdringen van de leegstand. Afhankelijk van de uitkomst van de evaluatie wordt het derde jaar gebruikt voor uitwerking van de conclusies
- randvoorwaarde is dat de ondernemers financieel gaan bijdragen aan de driejarige pilot parkeren in de binnenstad; ook wordt een financiële bijdrage van Stadstoezicht BV gezien. We streven naar een gelijke verdeling van de financiële dekking (ca. € 900.000 per jaar) tussen gemeente, ondernemers en Stadstoezicht BV van ieder € 300.000 per jaar.





- ter stimulering van de detailhandel de beleidskaders voor detailhandel te actualiseren en waar nodig te heroverwegen. Dit geldt zowel voor de kaders voor de binnenstad als daarbuiten
- ambitie is optimaal de kennis en subsidies van het Rijk en provincie te benutten, zoals de Herstructureringsmaatschappij Overijssel en Stadsarrangementen
- stimuleren van ondernemerschap en ondersteunen initiatieven. We betrekken inwoners en ondernemers bij visie en plannen voor de binnenstad
- de Grotestraat Noord en Zuid gedeeltelijk open te stellen voor autoverkeer, ook in de avonduren
- doorontwikkeling van de Woonboulevard naar een Lifestyleboulevard, waarbij deze niet mag concurreren met de binnenstad. Dit betekent dat de ondergrens voor winkelvloeroppervlakte 1000 m².
- bij branchevervaging te handhaven om verkeerde toepassingen tegen te gaan
- verkoop van gemeentelijk vastgoed in de binnenstad en verkennen van de mogelijkheid dat cultureel erfgoed wordt overgenomen door, bijvoorbeeld, erfgoedstichtingen
- verbeteren van de uitstraling van de binnenstad door het instellen van een fonds voor gevelverbetering
- leegstand verder terugdringen door het instellen van een leegstandsverordening en striktere handhaving daarvan
- voor een betere uitstraling van de binnenstad wordt meer groen aan de binnenstad toegevoegd

Het college zal bovenstaande nader uitwerken in een samenhangend Programma Binnenstad met concrete doelstellingen dat onder verantwoordelijkheid en bestuurlijke aansturing van een wethouder wordt gerealiseerd. ■

DUURZAAMHEID

Almelo is bij uitstek een bomen- en waterstad. Niet veel steden in Nederland kunnen bogen op het water dat tot in het stadshart reikt. Evenmin hebben veel steden de hoeveelheid bomen die Almelo rijk is. Naast het behoud van deze prachtige kenmerken ligt er ook voor Almelo een dringende opgave om onze leefomgeving en milieu te behouden voor toekomstige generaties. Duurzaamheid is geen overbodige luxe; het is een urgente verantwoordelijkheid die op een ieders schouders rust.

Duurzaam denken en doen is geen kwestie voor de gemeente alleen. Ook hier is het zaak de krachten te bundelen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Vanuit de gemeente Almelo kunnen wij op tal van fronten de voorwaarden scheppen waarbinnen anderen hun bijdrage aan duurzaamheid kunnen leveren. De invoering van de Omgevingswet biedt hiertoe volop kansen, maar ligt in de tijd nog te ver weg om op te wachten. De wettelijke invoeringsdatum is namelijk voorzien voor 1 januari 2021. Daar wensen wij niet op te wachten, de Omgevingswet beoogt procedures en kaders te vergemakkelijken voor initiatiefnemers. Daar willen wij zo snel mogelijk mee beginnen: ruimtelijke ordeningsplannen, vergunningen, verkeersbeleidskaders, inkoop- en aanbestedingsprocedures, handhaving en toezicht, bewustwordingsacties, etc. zijn allemaal zaken waarin duurzaamheid van meet af aan wordt verwerkt.

Wij verbeteren duurzaamheid in onze stad langs drie lijnen die elkaar onderling versterken; deze lijnen zijn: (1) duurzame, klimaatbestendige en leefbare stad, (2) energietransitie en (3) circulaire lokale economie. We zetten in op een leefbare, klimaatbestendige stad in de volle breedte; dit betreft alle vraagstukken die hiermee verband houden. In het bijzonder komt extra aandacht voor de energietransitie zodat ook Almelo op tijd de omschakeling heeft gemaakt van fossiele naar hernieuwbare energie. Een circulaire, lokale economie draagt bij aan duurzaamheid, door bijvoorbeeld verlaging van transportkosten én heeft ook een positief effect op lokale ondernemers.

Duurzaamheid is een enorme kans voor Almelo en onze inwoners en ondernemers. Onze inwoners hebben baat bij duurzaamheidsmaatregelen waardoor bijvoorbeeld de maandelijkse energiekosten blijvend worden verlaagd en tegelijkertijd gebruik wordt gemaakt van hernieuwbare energie. Onze ondernemers kunnen niet alleen zelf profiteren van duurzamer ondernemen, zij kunnen ook ondernemen in duurzaamheid door deze diensten en producten in de markt aan te bieden zoals enkele Almelo'se ondernemers nu al doen.

Wij zien het als onze taak om duurzaamheidsmaatregelen te stimuleren en aan te jagen. Dit doen we met landelijke en provinciale klimaatdoelstellingen in het achterhoofd, hieronder vallen onder andere het Interbestuurlijk Programma en de Twentse Energie Strategie. In lijn met de andere programma's uit dit coalitieakkoord zien wij ook voor duurzaamheid een programmatische aanpak voor ons.



Een programma verbindt kansen voor inwoners en ondernemers met klimaatdoelstellingen en biedt oplossingen voor problemen op andere gebieden. Dit doen wij met een samenhangend pakket aan maatregelen. Dit doen wij door:

- een bedrag van 1,45 miljoen euro te investeren in duurzaamheid
- het versterken van Almelo als duurzame, klimaatbestendige en leefbare stad:
 - mooie leefbare, schone en werkzame stad waar je samen met elkaar wilt verblijven
 - water-robuste stad
 - verduurzamen maatschappelijk vastgoed
 - verduurzamen van de zwembadvoorziening, in het kader hiervan te zoeken naar de beste oplossing (van renovatie huidige zwembad tot her-locatie nieuwbouw)
 - verduurzamen van het gemeentelijk wagenpark
 - uitbreiden aantal laadpalen, zowel voor elektrische fietsen als voor auto's
 - duurzame en circulaire inrichting openbare ruimte
 - meer groen in de binnenstad
- het stimuleren van de energietransitie van fossiele naar hernieuwbare energie door
 - beperken energiegebruik:
 - burgers en bedrijven informeren, activeren, gezamenlijke acties
 - natuur- en milieueducatie inzetten voor meer bewustwording
 - verduurzamen bestaande woningvoorraad
 - opwekken hernieuwbare energie:
 - energie uit wind, zon en water stimuleren
 - opstellen kanskaart: kansen in kaart brengen waar zaken mogelijk zijn
 - hergebruik restwarmte/warmteplan opstellen (incl. decentrale alternatieven voor warmte)
 - afkoppelen van gasnet in 2050:
 - voor bestaande woningen opstellen wijkgericht plan
 - voor nieuwe woningen aardgasloos vanaf 2019 verplicht stellen
- het zelf gebruiken en bevorderen van de circulaire, lokale economie:
 - door lokaal in te kopen
 - door innovatief aanbesteden, betrekken lokale bedrijven en gebruik maken van hun kennis
 - door een zelfvoorzienend bedrijvenpark
 - waardoor duurzaamheid bijdraagt aan werkgelegenheid scheppen en sociale activering
- het betrekken van externe fondsen van onder andere provincie, Rijk en private partijen
 - inzet van Europese, landelijke en provinciale subsidies, eventueel met cofinanciering
 - inzet middelen verkregen uit aandelenverkoop
 - Nieuwstraatkwartier integrale aanpak (€ 300.000)
 - nog in te stellen revolverend fonds (€ 350.000)
 - gerealiseerde kostenbesparing inzetten voor verduurzaming

Het college zal bovenstaande nader uitwerken in een samenhangend Programma Duurzaamheid met concreet geformuleerde doelen dat onder verantwoordelijkheid en bestuurlijke aansturing van een wethouder wordt gerealiseerd. ■

VEILIGHEID

In Almelo is het plezierig wonen, werken en recreëren. Dit komt onder andere door het voorzieningenniveau, de mogelijkheden op de woningmarkt en het aanbod van sport, kunst en cultuur en ontspanning in onze stad. Het komt óók omdat werk wordt gemaakt van veiligheid en de bestrijding van criminaliteit.

Inwoners en bedrijven kunnen zelf veel doen aan een veilige leefomgeving zoals alertheid over wat er in de eigen buurt of wijk gebeurt. Verder zijn er ook in Almelo tal van buurtapps en is er buurtbemiddeling; deze vormen van buurtpreventie blijven onze steun houden en versterken we waar nodig. Naast wat inwoners zelf kunnen blijft er een belangrijke taak bij de overheid om met preventieve maatregelen en met ingrijpen als het nodig is de veiligheid in de stad te waarborgen. Daarom zetten wij vol in op het tegengaan van alle vormen van ondermijnende criminaliteit, te denken valt aan excessen, criminaliteit, oneerlijke concurrentie en overlast. Dit zijn brede begrippen waarvan de verschijningsvormen in de dagelijkse praktijk kunnen verschillen. Soms gaat het om de illegale en onveilige verhuur van woonruimten, dan is het de vervlechting van de onder- en bovenwereld, dan weer druggerelateerde criminaliteit. Als geloofwaardige overheid geldt voor ons het credo: "signaleren verplicht". Bij constatering van een overtreding (het signaleren), treden wij daadkrachtig en doortastend op (verplichting tot handelen). Doel hiervan is niet alleen om overtreders aan te pakken, maar veel meer om naleefgedrag te creëren en om te laten zien dat het normaal is om je aan de regels te houden.

Bij een fatsoenlijke en beschaafde Almeloze samenleving past in onze ogen een nabije, betrouwbare en optredende overheid met voldoende capaciteit en wettelijke instrumenten als schild voor de veiligheid van alle inwoners, bedrijven en instellingen van onze stad. Dit doen wij onder andere door:

- een bedrag van 0,8 miljoen euro te investeren in veiligheid
- gericht cameratoezicht op plaatsen waar de openbare orde en de veiligheid in het geding kunnen komen (zoals nu al bij Amaliaplein, Koornmarkt, Kerkstraat en Heracles stadion)
- toezicht op de naleving van bouw-, milieu- en bestemmingsplanregels
- de mogelijkheden van toepassingsbereik van de wet BIBOB te verbreden
- bestrijding van fraude met bijstandsuitkeringen en persoonsgebonden budgetten
- inzet van het Damoclesbeleid bij het tegengaan van productie van en handel in drugs
- toezicht en handhaving in de openbare ruimte
- het bestrijden van mensenhandel en uitbuiting
- het bestrijden van illegale en gedwongen prostitutie en de veilige opvang van slachtoffers
- het bestrijden van loverboyspraktijken, ook digitaal; hier leggen wij een relatie met Jeugdzorg en goede voorlichting aan potentiële slachtoffers
- bevorderen van de weerbaarheid van de overheid door invoering van de ambtseed en integriteits- en weerbaarheidstrainingen
- buurtpreventie, buurtapps en buurtbemiddeling versterken

Het college zal bovenstaande nader uitwerken in een samenhangend Programma Veiligheid met concreet geformuleerde doelen dat onder verantwoordelijkheid en bestuurlijke aansturing van de burgemeester wordt gerealiseerd. ■



BIOSCOOP

ibiza

AANVULLENDE THEMA'S

Regionale samenwerking

Wij zijn ons bewust van het belang dat Almelo en de regio in elkaar hebben. Almelo biedt de regio werkgelegenheid, onderwijs, woningbouw en tal van voorzieningen op het gebied van zorg, welzijn en cultuur. Omgekeerd heeft Almelo de regio nodig om dat aanbod te versterken en uit te bouwen. Enkele concrete dossiers waarin wij meerwaarde zien van samenwerking zijn de lobby's voor de verbreding van de A1, het verbeteren van de N36 en het verbreden en het uitdiepen van het Twentekanaal. Ook bij het vergroten van de werkgelegenheid en versterken van de lokale en regionale economie zoeken wij de samenwerking. Hierdoor gaan wij bijvoorbeeld onze ambitie realiseren om de belangrijkste logistieke hotspot van Oost-Nederland te zijn. Regionaal samenwerken streven wij dan ook met overtuiging na. Om de daad bij het woord te voegen is deze coalitie bereid financiering te vinden en vrij te maken om deel te nemen aan de Regiodeals. Bovendien zijn wij bereid om incidenteel te participeren in projecten die voortvloeien uit de Agenda voor Twente en die door incidentele deelname van Almelo aan effectiviteit winnen. Hiermee geven wij uiting aan onze verantwoordelijkheid in de regio als serieuze samenwerkingspartner.

Voor het realiseren van onze ambities zoeken wij samenwerking met omliggende gemeenten, de provincie en andere medeoverheden. Samenwerking is voor ons gekoppeld aan het realiseren van onze ambities en het belang van Almelo. Het is daarmee een middel en geen doel. Vanuit een zelfbewuste positie en een eigen identiteit kijken we naar de meerwaarde van samenwerkingsverbanden. Die meerwaarde bestaat meestal uit schaalvoordelen, waardoor kosten worden bespaard, kwetsbaarheid wordt verminderd en expertise wordt gedeeld. Tegelijkertijd betekent samenwerking dat de gemeenteraad meer op afstand komt te staan en gedeeltelijk het zeggenschap opgeeft. Bestuurlijke samenwerkingsverbanden zoals gemeenschappelijke regelingen vragen daarmee om een kritische houding. Uitgangspunt voor ons is dat de kwaliteit van de gemeentelijke organisatie gewaarborgd moet zijn en blijven. Wij ondersteunen initiatieven die kaderstelling en controle bij samenwerkingsverbanden versterken.

Beheer openbare ruimte en onderhoud infrastructuur

Een schone en groene leefomgeving bevordert het welzijn. We vinden dat het water, het groen, de wegen en de wijken er verzorgd uit moeten zien. Daarom investeren we de komende jaren in de openbare ruimte. We willen de 'groene longen' in onze stad behouden, het onderhoudsniveau verhogen en verrommeling en versnippering tegengaan. Maar dat doen we niet alleen. We dagen de inwoners in de wijken, de woningcorporaties, verenigingen en andere partners uit om samen met ons er iets moois van te maken. Een wijkgerichte aanpak afgestemd op de behoefte van de inwoners. Of het nu stadslandbouw, fruitbomen of groen in de binnenstad is. We ondersteunen waar mogelijk de initiatieven. Daarbij is ons uitgangspunt dat iedereen gebruik kan maken van de openbare ruimte. Ook mensen met een beperking moeten zich thuis voelen en kunnen redden in onze stad.





De komende vier jaar gaan we 9,5 miljoen euro investeren in onze wegen, fietspaden, tunnels en bruggen. Waar mogelijk zullen we werk-met-werk maken. Hierdoor kunnen we niet alleen méér realiseren, maar wordt ook de overlast voor onze inwoners en ondernemers beperkt. Bij nieuwe investeringen zorgen we ervoor dat het onderhoud financieel geregeld is.

Afvalbeleid

We zien afval als grondstof en zetten daarom in op recycling of hergebruik. Financiële prikkels kunnen bijdragen aan de bewustwording van onze inwoners om afval te scheiden en te verminderen. We geven daarom besparingen op de afvalinzameling terug aan onze inwoners. Tegelijkertijd vergroten we de bewustwording door mee te doen aan landelijke acties rond (zwerf)afval.

Nieuwe wet- en regelgeving op het gebied van afval en voortschrijdende technologie zorgt ervoor dat afvalbeleid de komende jaren zal veranderen. We volgen deze ontwikkelingen op de voet. Uitgangspunt is een duurzaam afvalstelsel met een zo groot mogelijk draagvlak onder onze inwoners. We handhaven streng op het illegaal dumpen van afval en verhalen de kosten op de vervuiler. Waar nodig zetten we voor de handhaving cameratoezicht in.

Kunst en cultuur

Cultuur verrijkt de samenleving. Het zorgt voor een aantrekkelijke en levendige binnenstad, waar mensen graag willen zijn. Cultuur stimuleert de creativiteit. Kinderen en jongeren moeten de kans krijgen om zich creatief te kunnen ontwikkelen. Het draagt bij aan hun persoonlijke ontwikkeling en maatschappelijke betrokkenheid. We zetten daarom in op muziek en cultuuronderwijs bij verenigingen en het basisonderwijs.



Cultuur is van en voor iedereen. We zorgen ervoor dat cultuur betaalbaar, bereikbaar en laagdrempelig is voor alle inwoners. Waar mogelijk ondersteunen we grote culturele initiatieven uit de samenleving zoals 'Van katoen en nu' en 'Het verzet kraakt', maar zien ook het belang van kleinschalige amateurkunst.

Sport

Sport is voor dit college zeer belangrijk. Sport verbindt en verbreedt. Het bevordert participatie en sociale cohesie en draagt bij aan een actieve en gezonde levensstijl. Wie sport voelt zich gezonder en fitter. Daarnaast verlaagt het de kans op gezondheidsproblemen. Bij kinderen draagt het bij aan sociale en cognitieve ontwikkelingen en vergroot het bovendien het zelfvertrouwen. We stimuleren daarom deelname aan sport door het faciliteren van verenigingen en initiatieven. Verenigingen die met elkaar (gaan) samenwerken of samen gebruik maken van sportaccommodaties zullen we extra ondersteunen. We erkennen het belang van het project Actief Betrokken Club en stimuleren de komende jaren het project in Almelo.

Er blijft een zwembad in Almelo. We onderzoeken wat de meest duurzame en voordelige keuze is, zowel op de huidige locatie van het zwembad als ook op een alternatieve locatie. We vinden dat sport betaalbaar en bereikbaar moet zijn voor alle inwoners. In ons minimabeleid stellen wij middelen beschikbaar om te zorgen dat elk kind of jongere kan sporten.

Wijkaccommodaties

Wijkaccommodaties kunnen een nuttige bijdrage leveren aan de versterking van de voorliggende voorzieningen dicht bij inwoners. Goed functionerende, bestaande wijkaccommodaties behouden we voor versterking van deze voorzieningen. Voor nieuwe, door de gemeente gesubsidieerde, wijkaccommodaties zien wij geen financiële ruimte. Daarnaast houden we het beheer van de wijkaccommodaties tegen het licht en maken desgewenst een heroverweging op het huidige beheer. ■

FINANCIËN

Het financieel perspectief verbetert. Wij voorzien dat binnen deze bestuursperiode de financiële buffers weer op niveau zijn om tegenvallers op te kunnen vangen. Hierdoor kan het jaarlijkse spaarbedrag worden ingezet om te investeren in de stad. Maar wij rekenen ons niet te snel rijk. Solide financieel beleid en een sterke budgetdiscipline zijn voor ons het uitgangspunt. Onze ambitie is dat uiterlijk in 2020 het preventief toezicht door de provincie is opgeheven. Ook streven wij naar zo laag mogelijke lasten voor onze inwoners. Dit doen wij door:

- in te zetten op een blijvend financieel herstel
- het voortzetten van het financieel herstelplan, totdat het weerstandsratio 1,0 is
- een sterke budgetdiscipline, waarbij we structurele uitgaven dekken met structurele inkomsten
- een reële en sluitende (meerjaren)begroting
- het versnellen van het herstelplan door incidentele meevallers in te zetten voor versterking van de financiële buffers
- sanering van de gemeentelijke vastgoedportefeuille, daarbij wordt zowel gekeken naar maatschappelijke relevantie en alsook marktconforme condities
- het versterken van de planning- en controlcyclus en de informatievoorziening
- zo laag mogelijke woonlasten voor onze inwoners:
 - besparingen op afvalinzameling geven we terug aan onze inwoners
 - de onroerendzaakbelasting wordt niet verhoogd, behalve met het inflatiepercentage
 - in 2019 heffen we voor het laatst hondenbelasting

Deze tabel laat de financiële vertaling zien van het coalitieakkoord. Het startpunt is het financieel perspectief waarin de uitkomsten van de jaarverantwoording 2017 en de maartcirculaire 2018 zijn verwerkt. Het perspectief is de komende jaren sluitend met toenemende financiële ruimte.

Om de ambities uit het coalitieakkoord te realiseren investeert deze coalitie flink in zorg, economie en participatie, duurzaamheid, infrastructuur, veiligheid en regionale samenwerking. Daar staan ook flinke opgaven tegenover. De ambities, de investeringen en de opgaven zijn beschreven in de voorgaande hoofdstukken. ■

Meerjarig financieel perspectief

Meerjarig financieel perspectief	2018	2019	2020	2021	2022
Perspectief voor coalitieakkoord	0,50	1,50	1,84	1,67	2,47
Programma zorg	0,00	1,25	-0,75	-4,50	-6,90
- innoveren, verbeteren en anders organiseren van de zorg		-0,50	-2,50	-4,50	-6,90
- investeren in voorliggende voorzieningen, preventie en versterking van de toegang		1,75	1,75		
Programma economie en participatie	0,00	0,50	0,25	-1,00	-1,55
- in samenhang oppakken van de arbeidsmarkt, ondernemerschap en armoede		-0,25	-0,50	-1,00	-1,55
- investeren in accountmanagement, logistieke hotspot en schuldpreventie		0,75	0,75		
Programma binnenstad	0,00	0,45	0,45	0,45	0,15
- investeren in een levendige binnenstad		0,45	0,45	0,45	0,15
Programma duurzaamheid	0,00	0,85	0,20	0,20	0,20
- investeren in energietransitie en in klimaatbestendige en leefbare stad		0,85	0,20	0,20	0,20
Programma veiligheid	0,00	0,20	0,20	0,20	0,20
- extra inzetten op toezicht en handhaving		0,20	0,20	0,20	0,20
Aanvullende thema's	0,00	1,15	2,15	3,15	3,65
- kwaliteit verbeteren van openbare ruimte		0,15	0,15	0,15	0,15
- investeren in infrastructuur		1,00	2,00	3,00	3,50
- interbestuurlijk programma met Rijk en medeoverheden		pm	pm	pm	pm
- Regiodeals met Rijk en medeoverheden		pm	pm	pm	pm
Dekking	0,00	-3,15	-2,50	0,00	-2,58
- dekking algemene reserve		-0,65			
- dekking reserve investeringen zorg, economie en participatie		-2,50	-2,50		
- vrijval jaarlijkse storting in weerstandsvermogen					-2,58
Perspectief na coalitieakkoord	0,50	0,25	1,84	3,17	9,30

Bedragen x 1 miljoen euro

PORTEFEUILLEVERDELING

CDA	VVD	LAS	ChristenUnie	Burgemeester
Zorg en Duurzaamheid	Economie en Participatie	Binnenstad, Ruimte en Wonen	Financiën en Jeugd	Bestuur en Organisatie
Programma Zorg en WMO WMO en preventie (incl. sociale wijkteams) Publieke gezondheid Welzijn en dierenwelzijn	Programma Economie en Participatie Sociale zaken Werkgelegenheid en economie Economische betrekkingen MBO-onderwijs Recreatie en toerisme	Programma Binnenstad Binnenstad-ontwikkeling Kunst en cultuur Middenstand	Programma Zorg en Jeugd Jeugdzorg en preventie Onderwijs (m.u.v. MBO)	Programma Veiligheid Openbare orde en Veiligheid Toezicht en handhaving Ondernijning
Programma Duurzaamheid Milieu en afval Energietransitie Water en riolering	Markt en haven Sport Mobiliteit	Ruimtelijke ordening Wonen en volkshuisvesting Stadsbeheer, Beheer openbare ruimte	Financiën Bedrijfsvoering Planning & control Belastingen Vastgoed Grondbedrijf	Algemeen bestuurlijke zaken Bestuurscultuur en integriteit Dienstverlening en publiekscommunicatie Communicatie
Omgevingswet		Plattelands-ontwikkeling		Regionale samenwerking Externe betrekkingen
				Personeel en organisatie Organisatie-ontwikkeling Facilair en ICT



ChristenUnie